

**REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONE DETENUTE DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DA REGIONE LOMBARDIA – AGGIORNAMENTO, AI SENSI DELL’ART. 24 DEL D.LGS. 175/2016, DEI PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATI CON DELIBERAZIONI DELLA GIUNTA REGIONALE 3358/2015 E 3933/2015 EX LEGE 190/2014 - ATTUAZIONE ART. 7 L.R. 34/2016.**

## **Premessa**

Col presente provvedimento si intende dare attuazione al disposto del d.lgs. 19.08.2016 n. 175 “Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica” (T.U.S.P) che prescrive che le Pubbliche Amministrazioni procedano alla ricognizione di tutte le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente alla data del 23.09.2016, individuando quelle che devono essere alienate oppure razionalizzate, fuse, soppresse, anche mediante messa in liquidazione o cessione: il termine entro il quale adottare il provvedimento, previsto dall’art. 24 del T.U.S.P., modificato ed integrato dal d.lgs. 16.06.2017 n. 100, è fissato al 30 settembre 2017.

Il provvedimento di ricognizione e di razionalizzazione delle partecipazioni, da assumersi sulla base dei criteri stabiliti dal T.U.S.P., concernenti sia le finalità perseguibili attraverso le partecipazioni pubbliche, sia le valutazioni in tema di convenienza economica e sostenibilità finanziaria, costituisce, ai sensi del citato art. 24 dello stesso T.U.S.P., aggiornamento dei piani di razionalizzazione già adottati, ai sensi della legge 23.12.2014 n. 190, con la deliberazione n. 3358 dell’01.04.2015 e, per l’ambito delle partecipazioni degli enti dipendenti, con la deliberazione n. 3933 del 31.07.2015.

Ai sensi della richiamata legge 190/2014 è stata approvata, con deliberazione n. 4970 del 30/03/2016, la relazione sui risultati conseguiti a seguito dell’adozione del piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente detenute da Regione Lombardia nonché dagli enti dell’allegato A1 della l.r. 30/2006.

Ulteriore finalità del presente documento è l’attuazione degli adempimenti prescritti dall’art. 7 della l.r. 29/12/2016 n. 34, integrato e modificato dalla l.r. 26.05.2017 n. 15, che prevedono l’approvazione, da parte della Giunta regionale, previo parere della Commissione consiliare competente, di un piano di riordino e riorganizzazione degli enti dipendenti e delle società partecipate in modo totalitario dalla Regione, di cui all’allegato A1 della l.r. 30/2006, nonché delle società a partecipazione regionale e delle fondazioni istituite dalla Regione, di cui all’allegato A2 della stessa legge regionale.

A tale proposito è stata costituita, con d.g.r. 30.01.2017, n. 6160, in ossequio alle disposizioni della citata norma regionale, una cabina di regia inter - assessorile con funzioni di indirizzo e coordinamento per la redazione del piano di riordino e riorganizzazione degli enti del SIREG, piano da adottarsi, anch’esso, entro il 30 settembre 2017.

Giova considerare preliminarmente che Regione Lombardia ha già avviato una politica di contenimento dei costi di funzionamento dei propri Enti e Società attraverso specifiche misure legislative e precisamente con la l.r. 29.12.2016 n. 35 “Legge di stabilità 2018-2019”, il cui art. 1, commi 7 e 8, ha sancito la riduzione dei contributi di funzionamento annuali, in misura del 5 per cento rispetto all’importo assestato

dell'esercizio finanziario 2016, o attraverso la restituzione, in corrispondente misura, di quota parte dell'avanzo libero, certificato sulla base delle risultanze del rendiconto.

### **Paragrafo 1 - ENTI DIPENDENTI (ALL. A1 - SEZIONE 1 L.R. 30/2006)**

Il percorso di razionalizzazione compiuto da Regione Lombardia negli ultimi anni in relazione ai quattro enti dipendenti (Agenzia Regionale per l'istruzione, formazione e lavoro – ARIFL, Agenzia Regionale per la protezione dell'ambiente – ARPA, Ente regionale per i servizi all'agricoltura e alle foreste – ERSAF, Istituto Superiore per la ricerca, la statistica e la formazione – EUPOLIS LOMBARDIA) si è rivelato utile ed efficace.

Infatti già, con la legge regionale 6 agosto 2010, n. 14 "Interventi di razionalizzazione sul sistema regionale" si è provveduto allo scioglimento di due enti regionali strumentali (IREF e IRER), le cui competenze sono state attribuite ad un unico ente regionale per la ricerca, la statistica e la formazione (EUPOLIS), che ha assunto anche le funzioni proprie della struttura regionale in materia di statistica.

La medesima legge regionale ha disposto l'estinzione della Fondazione IREALP (Istituto di ricerca per l'ecologia e l'economia applicate alle aree alpine), le cui funzioni, a far data dal 1° marzo 2011, sono confluite in ERSAF.

L'attuale fisionomia degli enti dipendenti, come di seguito sintetizzata sulla base delle leggi regionali di riferimento, non solo conferma la specificità e dunque la "unicità" delle funzioni svolte da ognuno di essi – considerazione, questa, che rende di fatto difficilmente ipotizzabili ulteriori percorsi di aggregazione tra gli stessi – ma anche l'opportunità se non la necessità, allo stato attuale, di mantenere inalterata l'attribuzione delle funzioni medesime: gli enti dipendenti, infatti, svolgono compiti strumentali all'attività istituzionale di Regione, tant'è che sono soggetti, nella logica organizzativa delineata dalla richiamata legge regionale 14/2010, alle direttive che la Giunta impartisce periodicamente (da ultimo con d.g.r. 25.07.2016, n. 5447).

Più precisamente:

#### **ARIFL**

Istituita con l.r. 28 settembre 2006 n. 22, di riforma del mercato del lavoro in Lombardia, è individuata quale componente tecnica del sistema regionale per l'attuazione delle politiche integrate di istruzione, formazione e lavoro. In coerenza con gli obiettivi annuali del DPEFR, e in particolare con quelli della Direzione Generale competente in materia di istruzione, formazione e lavoro, ogni anno elabora il piano delle attività di supporto tecnico prioritarie, anche a favore di altri enti o soggetti pubblici e privati; con l.r. 19.02.2014, n. 11 "Impresa Lombardia: per la libertà d'impresa, il lavoro e la competitività", sono state previste nuove attribuzioni in tema di attrattività e sviluppo economico del territorio. L'ente inoltre supporta la Giunta regionale nella gestione delle procedure di esame congiunto relative alla cassa integrazione e al licenziamento collettivo nonché degli ammortizzatori sociali in deroga; gestisce e presidia le crisi aziendali delle imprese operanti sul territorio lombardo.

## ARPA

Istituita con l.r. 14.08.1999, n. 16, modificata ed integrata dalla l.r. 15 del 26 maggio 2017, attua il supporto tecnico-scientifico ai livelli istituzionali competenti in materia di prevenzione e tutela ambientale, il controllo ambientale e segnalazione alle autorità competenti delle violazioni in materia ambientale, la promozione della ricerca, dell'educazione e della formazione ambientale e diffusione delle informazioni e compie numerose altre attività connesse alla tutela dell'ambiente.

Nell'ambito delle recenti misure di contenimento sono state introdotte dall'art. 1, commi 7 e 8 della l.r. **29.12.2016, n. 35** "Legge di stabilità 2018-2019" in ordine ad Arpa è stato disposto il trasferimento a Regione, per ciascun anno del triennio 2017/2019, di una somma pari a euro 4.000.000,00.

Infine con la l.r. **26.05.2017, n. 15** "Legge di semplificazione 2017", il cui art. 23 ha disposto la soppressione del Consiglio di Amministrazione di ARPA, e la sua sostituzione con un Amministratore Unico.

## ERSAF

Istituito con l.r. 05.12.2008, n. 31 "Testo Unico delle leggi regionali in materia di agricoltura, foreste, pesca e sviluppo rurale", svolge funzioni in riferimento al settore agricolo, come la formazione specialistica, l'assistenza tecnica, lo sviluppo dell'innovazione tecnologica e della competitività delle aziende, la ricerca e servizi innovativi per le aziende agricole e le imprese agroalimentari; in riferimento al settore forestale e al territorio rurale, attua la gestione e valorizzazione del demanio forestale regionale; fornisce alla Giunta regionale gli elementi e i dati necessari per la predisposizione degli atti di programmazione concernenti i settori agricolo, agroalimentare, agroforestale e della montagna e può svolgere attività a favore di soggetti pubblici e privati remunerate secondo apposito tariffario.

### PARTECIPAZIONI INDIRETTE

Quanto alle partecipazioni detenute dagli Enti indicati, si segnala che solamente **ERSAF** ne possiede e, precisamente:

**Riccagioia S.c.p.a:** detta società è in liquidazione dal 2015; il bilancio finale di liquidazione sarà presentato presumibilmente alla fine del 2017, con una ipotesi di riparto delle quote pari al 50% del capitale sottoscritto. Erano insorti due contenziosi per recupero crediti (importo di € 6.015,34): ad oggi, uno dei due si è chiuso in via stragiudiziale (€ 4.000,00), l'altro è ancora in corso.

**Gruppo Azione Locale Valle Camonica – Val di Scalve scarl, GAL GARDA Val SABBIA:** l'Ente, nel maggio 2017, ha proceduto a comunicare la propria uscita da entrambi i soggetti.

## EUPOLIS

Istituito con la più volte citata l.r. 14/2010, svolge studi e ricerche su assetti e processi istituzionali, territoriali, economici e sociali finalizzati all'attività di programmazione di Regione Lombardia, attua il supporto tecnico-scientifico all'individuazione, attuazione e monitoraggio delle politiche regionali, la gestione della funzione statistica regionale, anche in raccordo con l'ISTAT, gestisce gli osservatori istituiti dalla Giunta regionale e coordina quelli istituiti dagli enti del sistema regionale, esclusi quelli istituiti in base a leggi statali e finanziati dallo Stato; attua la formazione del personale della regione e degli enti del sistema regionale, nonché del personale di altri enti ed aziende pubbliche o operanti in rapporto col pubblico.

Inoltre, si evidenzia che, ulteriori interventi di razionalizzazione di carattere generale sono stati operati, sempre con la legge regionale 14/2010, nell'ottica del contenimento delle spese, con la riduzione del numero dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, nonché dei compensi dei componenti dei collegi sindacali o dei revisori, fissando altresì un tetto retributivo al compenso dei direttori generali.

## **Paragrafo 2 – SOCIETA' PARTECIPATE IN MODO TOTALITARIO (ALL. A1 - SEZIONE 1 L.R. 30/2006)**

Nel presente paragrafo sono riportate le valutazioni effettuate sulle società partecipate in modo totalitario da Regione Lombardia e precisamente: FINLOMBARDA S.p.a., INFRASTRUTTURE LOMBARDE S.p.a., LOMBARDIA INFORMATICA S.p.a., ARCA S.p.a.

Le valutazioni che seguono, operate sulla base dei criteri stabiliti dalla normativa vigente in materia di razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche, non possono prescindere dalla considerazione che Regione Lombardia ha configurato le quattro società secondo lo schema dell'*in house providing*; il legislatore regionale ha dunque ritenuto strategico che alcune funzioni fondamentali dell'Ente Regione fossero svolte attraverso organismi societari sui quali, ad oggi, a fronte dell'evoluzione normativa in materia di società partecipate e contratti pubblici, esercita forme di indirizzo e controllo tradotte in specifici provvedimenti deliberativi (deliberazione n. 5447 del 25.07.2016 – direttive per gli enti del sistema regionale di cui all'allegato A1, Sezione I della l.r. 30/2006 e deliberazione n. 6546 del 04.05.2017 in materia di disciplina del controllo analogo)

### **FINLOMBARDA SPA**

**Oggetto sociale:** concessione finanziamenti, assunzione partecipazioni, interventi finanziari a favore sistema regionale e locale pubblico e privato, gestione entrate e tributi, partecipazione a programmi comunitari, gestione fondo socio-sanitario.

Svolge l'attività secondo le modalità ***in house providing***

**Tipologia di partecipazione:** partecipazione diretta totalitaria in controllo analogo

**Quota di partecipazione:** 100%

**Valore di partecipazione:** 211.000.000,00 € n. azioni 2.110,000, v.n. 100,00 €

**n. amministratori:** 3 consiglieri di amministrazione

L'art. 26, comma 5 del T.U.S.P. dispone la non applicazione dell'intero Testo Unico, nei 12 mesi successivi all'entrata in vigore dello stesso (dunque sino al 23 settembre 2017), per le società in partecipazione pubblica che, entro la data del 30 giugno 2016, abbiano adottato atti volti all'emissione di strumenti finanziari, diversi dalle azioni, quotati in mercati regolamentati.

Allo stato attuale, Finlombarda versa in questa situazione, in quanto ha adottato entro il termine prescritto una serie di atti volti all'emissione di titoli obbligazionari; pertanto se entro la data del 23 settembre 2017 il procedimento di quotazione si sarà concluso, il T.U.S.P continuerà a non applicarsi alla società in virtù della disposizione sopra citata.

In ogni caso si è proceduto alle operazioni di valutazione delle condizioni prescritte dal T.U.S.P. per la revisione straordinaria delle partecipazioni, di cui si riportano gli esiti:

- Indici di redditività positivi - indice di copertura debiti più che soddisfacente
- Non applicabilità dell'art. 4 alla Società ai sensi dell'art. 26 del T.U.S.P.
- Non retroattività della norma ex art. 5 del T.U. S.P
- Presenza di dipendenti in numero non inferiore a quello degli amministratori
- Svolgimento di attività non analoghe o simili a quelle svolte da altre Società partecipate o da Enti pubblici strumentali

- Fatturato medio nel triennio precedente non inferiore a cinquecentomila euro
- Risultato non negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti
- Non necessaria l'aggregazione con Società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 del T.U.S.P.

Nel caso in cui non si verificasse la condizione di conclusione del procedimento di quotazione nei termini prescritti dall'art. 26, comma 5 del T.U.S.P., per le motivazioni di cui sopra, la partecipazione nella società è mantenuta alle condizioni attuali.

## INFRASTRUTTURE LOMBARDE SPA

**Oggetto sociale:** attività di centrale di committenza ex art. 1 c.3 ter l.r. 27/2003, di riqualificazione, gestione, valorizzazione e sviluppo della dotazione infrastrutturale della Lombardia, di valorizzazione, gestione, alienazione e manutenzione del patrimonio immobiliare regionale e di altri enti pubblici/amministrazioni aggiudicatrici, di sviluppo e attuazione delle politiche energetiche regionali e dei sistemi catastali riguardanti l'efficienza energetica degli edifici, di controllo e irrogazione sanzioni riguardanti gli attestati di prestazione energetica degli edifici ex art. 27 c.17 nonies l.r. 24/2006. Svolge l'attività secondo le modalità ***in house providing***

**Tipologia di partecipazione:** partecipazione diretta totalitaria in controllo analogo

**Quota di partecipazione:** 100%

**Valore di partecipazione:** 7.990.000,00 €, n. azioni 79.900 , v.n. 100,00 €

**n. amministratori:** 1 amministratore unico

Si è proceduto alle operazioni di valutazione delle condizioni tutte prescritte dal T.U.S.P. per la revisione straordinaria delle partecipazioni, di cui si riportano gli esiti:

- Indice di copertura debiti soddisfacente
- Oggetto sociale riconducibile alle attività consentite dall'art. 4 c.2 lett. a), b), d), ed e) del T.U.S.P.
- Non retroattività della norma ex art. 5 del T.U. S.P
- Presenza di dipendenti in numero non inferiore a quello degli amministratori
- Svolgimento di attività non analoghe o simili a quelle svolte da altre Società partecipate o da Enti pubblici strumentali in quanto afferenti i contratti pubblici in materia di lavori, opere e manutenzioni del patrimonio immobiliare
- Fatturato medio nel triennio precedente non inferiore a cinquecentomila euro
- Risultato non negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti
- Non necessaria l'aggregazione con Società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 del T.U.S.P.

Per le motivazioni di cui sopra, la partecipazione nella società è mantenuta alle condizioni attuali.

## LOMBARDIA INFORMATICA SPA

**Oggetto sociale:** Fornitura di servizi e prestazioni informatiche, Stazione Appaltante/Centrale di Committenza per lo svolgimento anche di gare aggregate relativamente ai servizi digitali e ICT  
Svolge l'attività secondo le modalità *in house providing*

**Tipologia di partecipazione:** partecipazione diretta totalitaria in controllo analogo

**Quota di partecipazione:** 100%

**Valore di partecipazione:** 25.000.000,00, € n. azioni 25.000.000, v.n. 1 €

**n. amministratori:** 3 consiglieri di amministrazione

Si è proceduto alle operazioni di valutazione delle condizioni tutte prescritte dal T.U.S.P. per la revisione straordinaria delle partecipazioni, di cui si riportano gli esiti:

- Indici di redditività soddisfacenti "extra gestione caratteristica" - indice di copertura debiti soddisfacente.
- Oggetto sociale riconducibile alle attività consentite dall'art. 4 c.2 lett. a), b), d), ed e) del T.U.S.P.
- Non retroattività della norma ex art. 5 del T.U. S.P
- Presenza di dipendenti in numero non inferiore a quello degli amministratori
- Svolgimento di attività analoghi o similari limitatamente all'esercizio di centrale di committenza per acquisti di beni e servizi ICT, (ex art. 7 c.2 l.r. 15/2017): *per quanto concerne l'attività che la Società svolge come centrale di committenza, essa è esclusiva per il settore ICT ex art. 7 comma 2 della l.r. 15/2017.*
- Fatturato medio nel triennio precedente non inferiore a cinquecentomila euro
- Risultato non negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti
- Non necessaria l'aggregazione con Società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 del T.U.S.P.

Per le motivazioni di cui sopra, la partecipazione nella società è mantenuta alle condizioni attuali.



## ARCA SPA

**Oggetto sociale:** Centrale di Committenza a favore di Regione Lombardia, degli Enti del Sistema Regionale, degli Enti Locali e delle altre Pubbliche Amministrazioni aventi sede nel territorio regionale, . Stazione Unica Appaltante, ai sensi dell'art. 13 della L. 136/2010 e del D.P.C.M. del 30 giugno 2011. Soggetto aggregatore, Coordinatore tavolo Tecnico Appalti, Gestione e sviluppo della piattaforma regionale per l'e-Procurement, Supporto tecnico – organizzativo per lo svolgimento di procedure di gara o attività e progetti correlati. Svolge l'attività secondo le modalità ***in house providing***

**Tipologia di partecipazione:** partecipazione diretta totalitaria in controllo analogo

**Quota di partecipazione:** 100%

**Valore di partecipazione:** 120.000,00 €, n. azioni 1.200, v.n. 100,00 €

**n. amministratori:** 3 consiglieri di amministrazione

Si è proceduto alle operazioni di valutazione delle condizioni tutte prescritte dal T.U.S.P. per la revisione straordinaria delle partecipazioni, di cui si riportano gli esiti:

- Indici di redditività positivi - indice di copertura debiti soddisfacente.
- Oggetto sociale riconducibile alle attività consentite dall'art. 4 c.2 lett. a), b), d), ed e) del T.U.S.P.
- Non retroattività della norma ex art. 5 del T.U. S.P
- Presenza di dipendenti in numero non inferiore a quello degli amministratori
- Limitatamente all'esercizio di centrale di committenza per acquisti di beni e servizi ICT, (ex art. 7 c2 l.r. 15/2017), la Società può svolgere attività analoghe o simili a quelle di Lombardia Informatica S.p.a.: *Per quanto concerne l'attività che la Società svolge come centrale di committenza, essa è esclusiva per il settore ICT ex art. 7 comma 2 della l.r. 15/2017.*
- Fatturato medio nel triennio precedente non inferiore a cinquecentomila euro
- Risultato non negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti
- Non necessaria l'aggregazione con Società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 del T.U.S.P.

Per le motivazioni di cui sopra, la partecipazione nella società è mantenuta alle condizioni attuali.

### **Paragrafo 3 – SOCIETA' A PARTECIPAZIONE REGIONALE (ALL. A2 L.R. 30/2006)**

Nel presente paragrafo sono riportate le valutazioni effettuate sulle seguenti società partecipate da RL e precisamente: NAVIGLI LOMBARDI S.c.a.r.l., EXPLORA S.c.p.a., AREXPO S.p.a., ASAM S.p.a.

Quanto a FNM S.p.a., pure compresa nell'allegato A2 alla l.r. 30/2006, si precisa che si tratta di una holding quotata in borsa, con funzioni di direzione e coordinamento strategico-operativo per tutte le società controllate; Regione Lombardia detiene il 57,57% del pacchetto azionario. In forza delle disposizioni dettate dall'art. 26, comma 3 del d.lgs 175/2016 e dall'art. 7, comma 1 della l.r. 34/2016, così come integrato dalla l.r. 26.05.2017, n. 15, non si procede, nel presente piano, alle operazioni di revisione della partecipazione regionale.

Quanto alle Società NAVIGLI LOMBARDI S.c.a.r.l. ed EXPLORA S.c.p.a., si precisa che con deliberazione n. 4550 del 10 dicembre è stata approvata l'operazione d'integrazione come nel prosieguo meglio descritta.

#### **NAVIGLI LOMBARDI S.C.A.R.L.**

**Oggetto sociale:** Salvaguardia, recupero, gestione e valorizzazione Navigli Lombardi. Sviluppo attività navigazione turistica, attuazione PTRA, sviluppo e gestione sistema Navigli Lombardi, promozione iniziative turistiche, sostegno sistema produttivo rurale.

Svolge l'attività secondo le modalità ***in house providing***

**Tipologia di partecipazione:** partecipazione diretta non totalitaria in controllo analogo congiunto

**Quota di partecipazione:** 22%

**Valore di partecipazione:** 22.000 €, n. azioni 220, v.n. 1 €

**n. amministratori:** 5 consiglieri di amministrazione

Si è proceduto alle operazioni di valutazione delle condizioni tutte prescritte dal T.U.S.P. per la revisione straordinaria delle partecipazioni, di cui si riportano gli esiti:

- Indici di redditività positivi - indice di copertura debiti soddisfacente.
- Oggetto sociale riconducibile alle attività consentite dall'art. 4 c.2 lett. a), b), d), ed e) del T.U.S.P.
- Non retroattività della norma ex art. 5 del T.U. S.P
- Presenza di dipendenti in numero non inferiore a quello degli amministratori
- Limitatamente alle attività di sviluppo e gestione turistica del Sistema Navigli, inclusa la navigazione, la Società svolge attività analoghe o simili a quelle di Explora S.c.p.a
- Fatturato medio nel triennio precedente non inferiore a cinquecentomila euro
- Risultato non negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti
- Necessaria l'aggregazione con Società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 lett e) del T.U.S.P., per le attività di sviluppo e gestione turistica del Sistema Navigli, inclusa la navigazione

Per le motivazioni di cui sopra, si conferma la prosecuzione nell'iter d'integrazione della Società Navigli Lombardi S.c.a.r.l. con Explora S.c.p.a. avviato con delibera n. 4550 del 10.12.2015.

Le modalità e i tempi di attuazione delle operazioni d'integrazione, relativamente alle attività di sviluppo e gestione turistica del Sistema Navigli, inclusa la navigazione, sono riportati nella relazione tecnica di cui al paragrafo 5.

## **EXPLORA S.C.P.A.**

**Oggetto sociale:** servizi strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionalmente demandate ai soci in materia di promozione del turismo e dell'attrattività, valorizzazione del territorio lombardo e fornitura di servizi correlati.

Svolge l'attività secondo le modalità *in house providing*

**Tipologia di partecipazione:** partecipazione diretta non totalitaria in controllo analogo congiunto

**Quota di partecipazione:** 60%

**Valore di partecipazione:** 300.000 €, n. azioni 300, v.n. 1 €

**n. amministratori:** 5 consiglieri di amministrazione

Si è proceduto alle operazioni di valutazione delle condizioni tutte prescritte dal T.U.S.P. per la revisione straordinaria delle partecipazioni, di cui si riportano gli esiti:

- Indici di redditività positivi - indice di copertura debiti soddisfacente.
- Oggetto sociale riconducibile alle attività consentite dall'art. 4 c.2 lett. a), b), d), ed e) del T.U.S.P.
- Non retroattività della norma ex art. 5 del T.U. S.P
- Presenza di dipendenti in numero non inferiore a quello degli amministratori
- Limitatamente alle attività di sviluppo e gestione turistica del Sistema Navigli, inclusa la navigazione, la Società svolge attività analoghe o similari a quelle di Navigli Lombardi S.c.a.r.l
- Fatturato medio nel triennio precedente non inferiore a cinquecentomila euro
- Risultato non negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti
- Necessaria l'aggregazione con Società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 lett e) del T.U.S.P., per le attività di sviluppo e gestione turistica del Sistema Navigli, inclusa la navigazione

Per le motivazioni di cui sopra, si conferma di procedere nell'iter d'integrazione della Società Navigli Lombardi S.c.a.r.l. con Explora S.c.p.a. avviato con delibera n. 4550 del 10.12.2015.

Le modalità e i tempi di attuazione delle operazioni d'integrazione, relativamente alle attività di sviluppo e gestione turistica del Sistema Navigli, inclusa la navigazione, sono riportati nella relazione tecnica di cui al paragrafo 5.

**AREXPO S.P.A.**

**Oggetto sociale:** Acquisizione aree sito Expo 2015 e relativa messa a disposizione. Monitoraggio processo infrastrutturazione e trasformazione area per destinazione sito espositivo, successiva valorizzazione e riqualificazione.

**Tipologia di partecipazione:** partecipazione diretta non totalitaria

**Quota di partecipazione:** 21,05%

**Valore di partecipazione:** € 21.066.929, n. azioni 32.590.000

**n. amministratori:** 5 consiglieri di amministrazione

Si è proceduto alle operazioni di valutazione delle condizioni tutte prescritte dal T.U.S.P. per la revisione straordinaria delle partecipazioni, di cui si riportano gli esiti:

- Indice di copertura debiti soddisfacente
- Non applicabilità dell'art. 4 alla Società ai sensi dell'art. 26 del T.U.S.P.
- Non retroattività della norma ex art. 5 del T.U.S.P.
- Presenza di dipendenti in numero non inferiore a quello degli amministratori
- Svolgimento di attività non analoghe o simili a quelle svolte da altre Società partecipate o da Enti pubblici strumentali.
- Fatturato medio nel triennio precedente non inferiore a cinquecentomila euro
- Risultato non negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti
- Non necessaria allo stato attuale l'aggregazione con Società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 del T.U.S.P

L'attività della società è da considerare come una Start Up, dato l'avvio recente delle attività relative alla valorizzazione e riqualificazione delle aree del Sito Expo 2015. Regione Lombardia ha una partecipazione minoritaria del 21,05%, mentre il socio di maggioranza relativo è il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Per le motivazioni di cui sopra, la partecipazione nella Società a capitale misto pubblico privato è mantenuta alle condizioni attuali.

**ASAM S.P.A.**

**Oggetto sociale:** esercizio in forma anche indiretta di attività relative alla realizzazione e/o gestione di servizi di trasporto pubblico di persone e di trasporto privato e/o merci, realizzazione e/o gestione di strade e autostrade, realizzazione e gestione di impianti di energia rinnovabile, realizzazione e gestione di reti telematiche e di telecomunicazioni a servizio dell'utenza

**Tipologia di partecipazione:** partecipazione diretta non totalitaria

**Quota di partecipazione:** 99,999%

**Valore di partecipazione:** 151.089.935,49 €, n. azioni 5.918.180,00, v.n. 25,53

**n. amministratori:** 3 consiglieri di amministrazione

Si è proceduto alle operazioni di valutazione delle condizioni tutte prescritte dal T.U.S.P. per la revisione straordinaria delle partecipazioni, di cui si riportano gli esiti:

- Indici di redditività non soddisfacenti - indice di copertura debiti non soddisfacente
- Oggetto sociale riconducibile alle attività consentite dall'art. 4 c.2 lett. a), b), d), ed e) del T.U.S.P.
- Non retroattività della norma ex art. 5 del T.U.S.P.
- Presenza di dipendenti in numero inferiore a quello degli amministratori
- Svolgimento di attività non analoghe o simili a quelle svolte da altre Società partecipate o da Enti pubblici strumentali.
- Fatturato medio nel triennio precedente 2013-2015 inferiore a cinquecentomila euro
- Risultato negativo dal 2012 al 2015
- Non necessaria allo stato attuale l'aggregazione con Società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 del T.U.S.P

Per le motivazioni di cui sopra ASAM Spa sarà sottoposta a scioglimento.

Le modalità e i tempi di attuazione delle operazioni sono riportati nella relazione tecnica di cui al paragrafo 5.

**Paragrafo 4 – PARTECIPAZIONI DETENUTE DALLE SOCIETA' DI CUI AGLI ALLEGATI A1 E A2 ALLA L.R. 30/2006**

<b>SOCIETA'</b>	<b>Principali Informazioni/Evoluzioni al 2017</b>
<b>FINLOMBARDA S.p.A.</b>	
<b>Finlombarda Gestioni SGR S.p.a.</b>	E' in corso la liquidazione dei fondi gestiti da Finlombarda SGR (Fondo Next e Fondo Euromed). Il piano di liquidazione della società approvato dai competenti organi della stessa prevede quale scadenza ultima per le attività di dismissione delle partecipazioni detenute dai fondi il 14.10.2019 . Liquidati i fondi si procederà alla liquidazione della Società
<b>Fiumicino Energia S.r.l.; Sistemi di Energia S.p.a; Centro tessile cotoniero ed abbigliamento S.p.a; Agenzia per la Cina Srl; Skiarea Valchiavenna S.p.a.</b>	Finlombarda S.p.a. procederà alla cessione delle partecipazioni detenute. Al fine di snellire i tempi è ipotizzabile una cessione di tutte le partecipazioni "in blocco" ovvero mediante un'unica procedura pubblica suddivisa in lotti . L'iter prevede il perfezionamento della cessione alla fine del 2017 tenendo conto di positive risposte del mercato. I tempi potranno subire variazioni laddove il valore delle partecipazione debba essere definito attraverso perizie esterne.
<b>INFRASTRUTTURE LOMBARDE S.p.A.</b>	
<b>Concessioni Autostradali Lombarde S.p.a</b>	Concessioni Autostradali Lombarde S.p.A. è Società con capitale partecipato pariteticamente da Infrastrutture Lombarde S.p.A. e ANAS S.p.A., costituita in attuazione a quanto disposto dal comma 979 dell'articolo unico della legge 27 dicembre 2006 n. 26.  La partecipazione nella Società a capitale misto pubblico privato è mantenuta alle condizioni attuali.

## Paragrafo 5 – RELAZIONI TECNICHE - CRONOPROGRAMMA

### 5a) Integrazione della Società Navigli Lombardi S.c.a.r.l. con Explora S.c.p.a.

Modalità	Tempistica
Presentazione in Assemblea della proposta del CdA di Navigli di conclusione dell'esperienza consortile della gestione salvaguardando, attraverso la cessione del ramo aziendale, del patrimonio e del know-how acquisito.	Concluso
Manifestazione dell'interesse all'acquisizione del ramo d'azienda di Navigli Lombardi.	Concluso
Formalizzazione della manifestazione di interesse all'acquisizione del ramo d'azienda al Presidente CdA Explora e per conoscenza a RL.	Concluso
Definizione del ramo d'azienda oggetto del trasferimento e conferimento dei poteri per la negoziazione dei contratti e per l'individuazione perito	Concluso
Approvazione dell'operazione da parte dell'Assemblea di Navigli	14 luglio 2017
Nomina del perito	Entro 31 luglio 2017
Redazione della perizia	Entro 30 settembre 2017
Presenza d'atto della perizia	Entro 15 ottobre 2017
Modifica patti parasociali di Explora S.c.p.a.	Entro 30 ottobre 2017
Assemblee che deliberano l'operazione	Entro 15 novembre 2017
Informativa alle OO.SS. dell'operazione	A seguito delle assemblee e comunque 25 gg prima della stipula del contratto di cessione del ramo d'azienda.
Stipula dell'atto di cessione e registrazione presso il registro imprese	Entro 31 dicembre 2017
Modifica legge regionale istitutiva di Navigli Lombardi	Ad esito dell'operazione

### 5a) Scioglimento ASAM S.p.a.

Modalità	Tempistica
Presentazione in Assemblea della proposta del CdA di ASAM S.p.a. per l'accertamento delle cause di scioglimento della Società, rinnovo del Collegio sindacale, nomina del Commissario liquidatore, determinazioni per il subentro nelle partecipate.	Entro 30 settembre 2017
Procedure di liquidazione fino al deposito del bilancio finale e del piano di riparto	Entro 30 settembre 2018
Estinzione della Società	Entro 31 dicembre 2018